

**ПОСТ-РЕЛИЗ ЭКСПЕРТНОГО СОВЕТА
«Союза развития персонифицированной медицины»**

26 марта 2026 г

**ПРЕДРЕЙСОВЫЕ МЕДИЦИНСКИЕ ОСМОТРЫ:
ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ СОТРУДНИКОВ РЕГУЛЯТОРОВ**

В работе расширенного экспертного совета idrm.ru приняли участие 38 экспертов и представителей федеральных государственных органов законодательной и исполнительной власти (Государственной Думы РФ, Росздравнадзора, Роспотребнадзора, Федерального медико-биологического агентства УД Президента РФ, Ространснадзора, МВД, Минтруда России. НИИ автомобильного транспорта Минтранса России, МОНИКИ им М.Ф. Владимирского), медицинских образовательных организаций (РМАНПО Минздрава России, Сеченовский университет, ВШЭ), профессиональных объединений (НАМИ, НБМЗ), РЖД, Ростелеком, ГЛОНАСС, Московского транспортного объединения и другие транспортные компании, представители региональных министерств и ведомств.

Модератор:

Какорина Екатерина Петровна - Заместитель директора Московского областного научно-исследовательского клинического института им. М.Ф. Владимирского, д.м.н., проф.

**РОЛЬ ИИ В ИЗМЕНЕНИИ РЫНКА ТРУДА И В ПОВЫШЕНИИ
КВАЛИФИКАЦИИ ОРГАНИЗАТОРОВ МЕДОСМОТРОВ**

Сабанина Наталия Рафаэлевна – руководитель проекта фонда Сколково. Презентация «Роль ИИ в изменении рынка труда и в повышении квалификации организаторов медосмотров». Роль организаторов обязательных медосмотров на предприятии и в медицинской организации изменилась и становится операторской с нейро-помощниками. Теперь необходимо работать не просто с работником-пациентом, но с потоками медицинских данных и быстро меняющимися нормативно-правовыми требованиями. Рынок медицинских осмотров, связанных с трудом (МОСТ), и индустрия биомедицинских услуг в целом, испытывает дефицит медицинских кадров. В 2026 году появилась возможность резко повысить производительность труда с применением ИИ и отчасти решить кадровые проблемы.

**ИИ И НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ МЕДОСМОТРОВ: КАК МЕНЯЮТСЯ
КОМПЕТЕНЦИИ РЕГУЛЯТОРОВ?**

В помощь исполнителям приходят нейро-сотрудники, IT-управляющие, риск-менеджеры, аудиторы процессов с цифровыми технологиями. От специалистов требуются междисциплинарные компетенции по обеспечению правовой и технологической защиты врача и пациента, эксплуатация, поверки, метрический

контроль, техобслуживание измерительных комплексов, интерпретация аналитики ИИ, проверка, обработка, аудит сложных сценариев в симуляционных центрах.

ПУТЬ К ОРГАНИЗАЦИИ ПРОАКТИВНЫХ ПРОВЕРОК НА ОСНОВЕ ВЫСОКОГО РИСКА НАРУШЕНИЙ

В этих условиях, грамотная организация бизнес-процессов связана с использованием самого ИИ и нейро-сотрудников, что может существенно освободить врача от рутины и открывает дорогу к персонифицированной медицине. В частности, охват данными позволяет сформировать более полное представление о сбоях в экосистеме управления корпоративным здоровьем и позволяет обеспечить персонализированное медицинское сопровождение пациентов, повысить как трудоспособность работника в рамках профессионального маршрута, так и его активное долголетие внутри жизненного цикла.

ЦИФРОВОЙ СЛЕД КАК ГАРАНТИЯ ПРОЗРАЧНОГО РЫНКА МЕДОСМОТРОВ

Цифровая трансформация деятельности регуляторов может выявить дефицит ресурсов контроля или правовых коллизий.

ТЕХНОЛОГИИ ИИ В РАБОТЕ МЕЖВЕДОМСТВЕННОГО ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ МОСТ

Формируется база данных по технологиям проведения и регуляции медицинских осмотров, связанных с трудом МОСТ. Запущен процесс формирования Межведомственного центра компетенций МОСТ при Союз развития персонифицированной медицины. Такая база данных необходима, в том числе, для формирования и развития образовательных программ для аудиторов и сотрудников регуляторов, для консультаций и экспертных оценок. Предполагается использовать мультиагентный подход и системы поддержки принятия решений (СППР).

Возникает необходимость обучения персонала заказчика использованию технологий укрепления здоровья работника, в том числе, вопросам техническому и правовому обеспечению организации дистанционных медосмотров. Как оказалось чрезвычайно актуально обучение руководителей и топ0-менеджеров предприятий основам управления корпоративным здоровьем.

Руководителю предприятия приходится выбирать медицинскую организацию провайдера медуслуг, что таит в себе скрытые риски, связанные с качеством медицинских услуг. Во многом, эту головную боль может снять информационная система по управлению корпоративным здоровьем, со встроенными инструментами СППР, в части мониторинга качества МО, управления исполнением технологического цикла МОСТ на предприятии, а также, визуализации метрик повышения трудоспособности нарушений. В этом случае, МО может стать надежным стратегическим партнёром Предприятия, однако это требует обучения новым компетенциям, включения в экосистему МОСТ и экспертного сопровождения и smart мониторинга бизнес-процессов.

Зингерман Борис Валентинович – директор Национальной ассоциации медицинских информатиков, пользователей и разработчиков технологий искусственного интеллекта и базы медицинских знаний, обратил внимание слушателей на прорывные технологии в области медицины выходящие далеко за рамки управления рисками на основе больших данных. Также, он отметил, что 3 апреля в рамках XI Телемедфорума пройдет, круглый стол по итогам исследования удовлетворенности пользователей МИС и стратегиям развития цифровой инфраструктуры клиник. В частности, будет организована дискуссия о возможностях использования баз медицинских данных как основу для организации цифровых экосистем, центральным звеном которых является пациент – человек.

Домашенко Валерий - основатель и руководитель агентства цифровых продаж платных медицинских услуг. Цифровая трансформация и рост популярности дистанционных медицинских осмотров требует новых маркетинговых подходов производителей и новых инструментов регуляции. Необходимы современные и новые программы повышения квалификации для сотрудников контрольных и надзорных органов.

КВАЛИФИКАЦИЯ СОТРУДНИКОВ РЕГУЛЯТОРОВ И ТРАНСПОРТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: КОГО, ЧЕМУ И КАК УЧИМ

Журавлёва Наталья Николаевна – редакционный директор «Аktion Медицина» в презентации «Квалификация сотрудников транспортных организаций и регуляторов»: подсветила сложности и перспективы реализации программы *Дистанционные предрейсовые и послерейсовые медицинские осмотры* для организаторов медосмотров.

Мелерзанов Александр Викторович (МФТИ) – в своём выступлении обратил внимание новые потребности в кадрах в условиях цифровой трансформации медицины, в частности, он отметил, что регуляторы и организаторы медицины на местах, зачастую не стремятся к овладению инструментами ИИ в профессиональной деятельности, а студенты, в свою очередь, ещё не скоро будут готовы принимать решения в организации медицинских бизнес-процессов. Таким образом, формируется люфт между потребностью рынка в институционализации изменений и готовности к выполнению новых требований на уровне руководства.

Симаков Олег Владимирович обратил внимание на ограничения и проблемы передачи, хранения и обработки больших массивов данных в случае нормальных показателей при медосмотрах.

Какорина Екатерина Петровна. Опрос организаторов медицины на предмет внедрения технологий ИИ не вызвал энтузиазма у сотрудников бюджетных медицинских организаций, а также, очевидно недостаточно сформирована мотивация к их развитию и широкому использованию.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. **Возрастают ИТ-требования к кадрам регуляторов.** Внедрение ИИ приводит к дефициту специалистов нового типа, способных управлять потоками медицинских данных и сопрягать медицинские, правовые и технологические аспекты.
2. **Нужны программы подготовки организаторов, контрольных и надзорных органов.**
3. **Можно использовать опыт академии АСМАП и «Акцион-Медицина» при дистанционной подготовке кадров для аудита медицинских осмотров, связанных с трудом.**

КОНТАКТЫ ДЛЯ СМИ

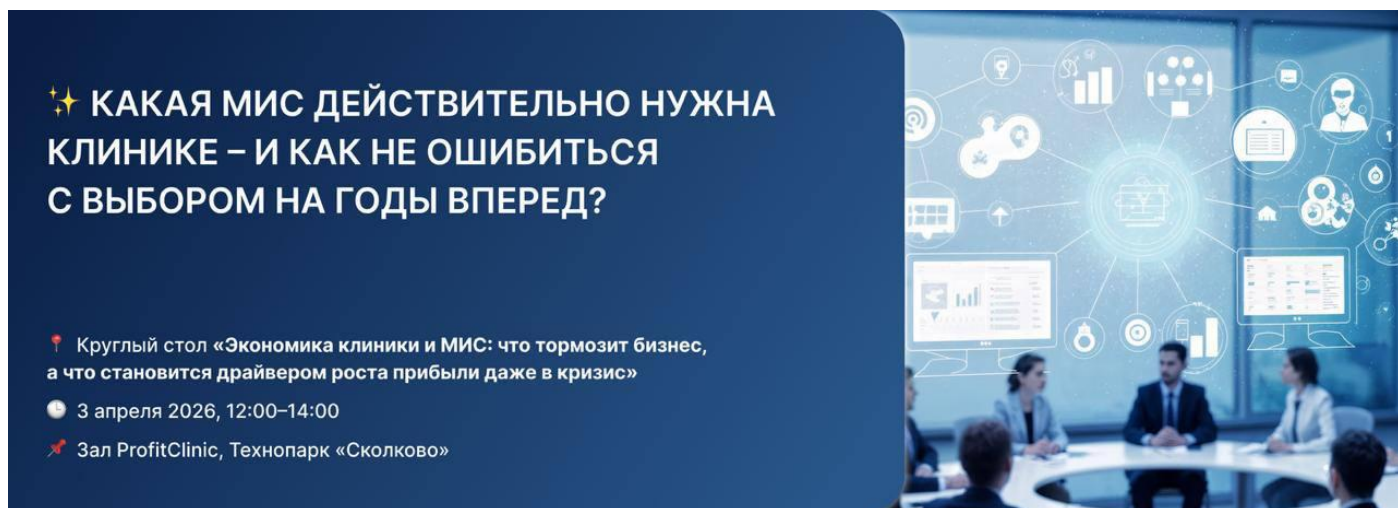
Сабанина Наталия Рафаэлевна

https://t.me/Sab_Natalia

udpm.ru

ПЛАНЫ НА АПРЕЛЬ

На Телемедфоруме в Технопарке Сколково предполагается дискуссия об инновациях в области управления данными в ключе экосистемных решений. Профиль благополучия человека, который позволяет в 3D и голографически представить динамику функциональных показателей и риски здоровью в жизненном цикле человека.



🌟 КАКАЯ МИС ДЕЙСТВИТЕЛЬНО НУЖНА КЛИНИКЕ – И КАК НЕ ОШИБИТЬСЯ С ВЫБОРОМ НА ГОДЫ ВПЕРЕД?

📍 Круглый стол «Экономика клиники и МИС: что тормозит бизнес, а что становится драйвером роста прибыли даже в кризис»

🕒 3 апреля 2026, 12:00–14:00

📍 Зал ProfitClinic, Технопарк «Сколково»

3 апреля в рамках XI Телемедфоруме (<https://telemedforum.ru/>) пройдет, пожалуй, одно из ключевых мероприятий для медицинских управленцев – круглый стол по итогам исследования удовлетворенности пользователей МИС и стратегиям развития цифровой инфраструктуры клиник.